

## MANAGEMENT

indoor bleibt oder ob wir auf eine Selbstversorgerhütte gehen und die Teilnehmer richtig fordern, weil sie aus ihrer Komfortzone heraus müssen. Dabei fliege ich auf Sicht, sprich: Ich bin jederzeit bereit, diese Idee auch zu verwerfen. Ich definiere vorher keinen Autopiloten. Denn oft kommen in der Gruppe ja Ad-hoc-Themen auf. Fordern ist ganz wichtig in meinen Seminaren. Komfortzone ist nicht meins, da geht nichts weiter.

### CHEFINFO: Was lernen die Seminar-Teilnehmer dabei?

**Gatt:** Führungskräfte lernen, ihre Führungsarbeit zu reflektieren, neue Ansätze und Schwachpunkte zu erkennen. Sie gehen dann viel gestärkter und bewusster in ihren Führungsalltag. Sie reflektieren ihre tägliche Arbeit aufgrund des völlig anderen Umfeldes auf eine neue Art und Weise.

### CHEFINFO: Welche Extremerfahrungen haben Sie bereits in Ihrem Leben gemacht?

**Gatt:** Das Extremste war sicher die Rettung eines Bergsteigers aus 7.500 Metern Höhe, wo hinterher in der Alpin-Szene alle meinten, das wurde noch nie gemacht. Glücklicherweise habe ich das damals nicht gewusst, und daher habe ich es einfach durchgezogen. Das war am Cho Oyu in Tibet, 1996. Franz hatte einen Knöchel-, Waden- und Schienbeinbruch, lag im Zelt und dachte, er müsste sterben. Denn auf 7.500 m hat man noch etwa 15 bis 20 Prozent seiner Leistungsfähigkeit und ist nicht in der Lage, jemand anderen zu retten. Ich als junger 26-jähriger Bergführer habe mir gedacht, dann retten wir ihn halt. Wir waren zu viert, ich habe die Aktion geleitet. Wir mussten organisieren, wie Franz zum Auto und nach Kathmandu kommt und dann nach Hause, um in Innsbruck

operiert zu werden. Diese Rettungsaktion war sehr schwierig, wir haben dabei auch die eigene Gesundheit riskiert. Erst hinterher habe ich dann festgestellt, dass so etwas noch nie jemand gemacht hat. Franz ist ungefähr zehn Tage nach seinem Unfall operiert worden und ein Jahr später war er schon wieder auf einem Achttausender. ■

### BUCH-TIPP

STEFAN GATT  
**Survival Hand-  
buch Führung. Aus  
Extremsituationen  
für den Berufs-  
alltag lernen**  
Hanser  
24,99 Euro



FOTO: HANSER